www.caf.net

PRESENTACIÓN **CORPORATIVA**

2023

TRANSPORT SYSTEMS
TRAINS
BUSES
SIGNALLING
COMPONENTS
SERVICES

Your Way
to Future Mobility

/ LA MOVILIDAD SOSTENIBLE ES UNO DE LOS RETOS MÁS IMPORTANTES DE LA SOCIEDAD ACTUAL

ES NECESARIO CONTAR CON REDES DE TRANSPORTE DE GRAN CAPACIDAD QUE OFREZCAN UN ALTO NIVEL DE CONFORT A LOS PASAJEROS Y QUE AL MISMO TIEMPO SEAN RESPETUOSAS CON EL MEDIO AMBIENTE

ÍNDICE

1. CAF EN CIFRAS 5
2. HISTORIA 7
3. CAF HOY 10
4. GRUPO CAF 23
5. PERSPECTIVAS 26

/ CAF ES UNO DE LOS LÍDERES INTERNACIONALES EN EL DISEÑO E IMPLANTACIÓN DE SISTEMAS INTEGRALES DE MOVILIDAD

CAF CUENTA CON UNA AMPLIA GAMA DE PRODUCTOS Y SERVICIOS QUE INCLUYEN EL DISEÑO DEL SISTEMA, OBRA CIVIL, SEÑALIZACIÓN, OTROS SISTEMAS ELECTROMECÁNICOS, SERVICIOS, SUMINISTRO DE MATERIAL RODANTE Y OPERACIÓN DEL SISTEMA

/1 CAF EN CIFRAS

1. CAF EN CIFRAS

Datos a 31/12/2022

/ CARTERA DE PEDIDOS	/ VENTAS	/ CONTRATACIÓN DEL EJERCICIO	/ RATIO CONTRATACIÓN - VENTAS
13.250M€	**3.165M€**	**6.205M€**	**2**

/ EBITDA	/ RESULTADO NETO	/ DFN	/ RATIO DFN / EBITDA	/ CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL
235M€	**52M€**	**278M€**	**1,2**	**908M€**

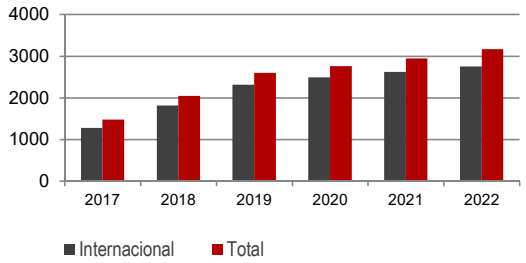
Nivel histórico de contratación y de cartera Btb=2.

Crecimiento relevante de ventas, por encima del mercado

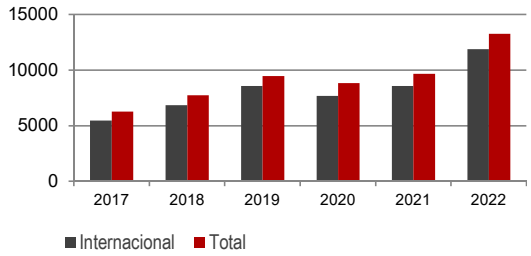
Resultados afectados por el contexto (incremento de costes y disrupciones en la cadena de suministro)

Fortaleza y estabilidad financiera en un entorno macroeconómico complejo

/ CIFRA DE NEGOCIOS



/ CARTERA DE PEDIDOS



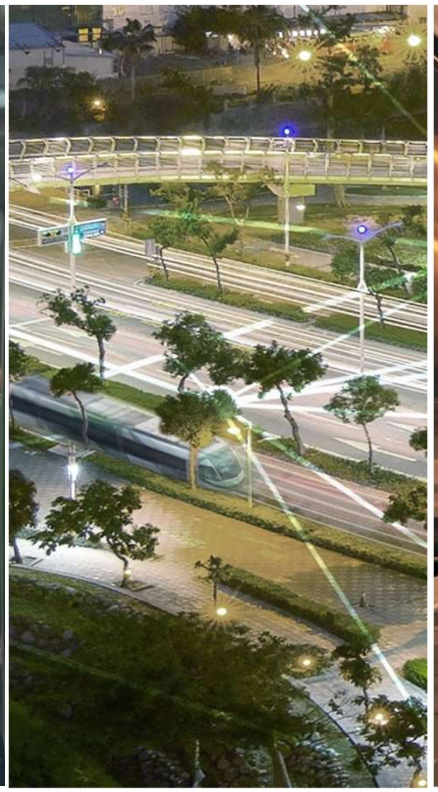
/2 HISTORIA

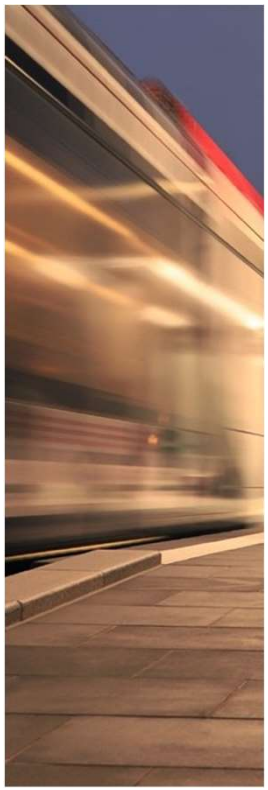
2. HISTORIA

1861 - 2023
DEL FERROCARRIL A LA MOVILIDAD

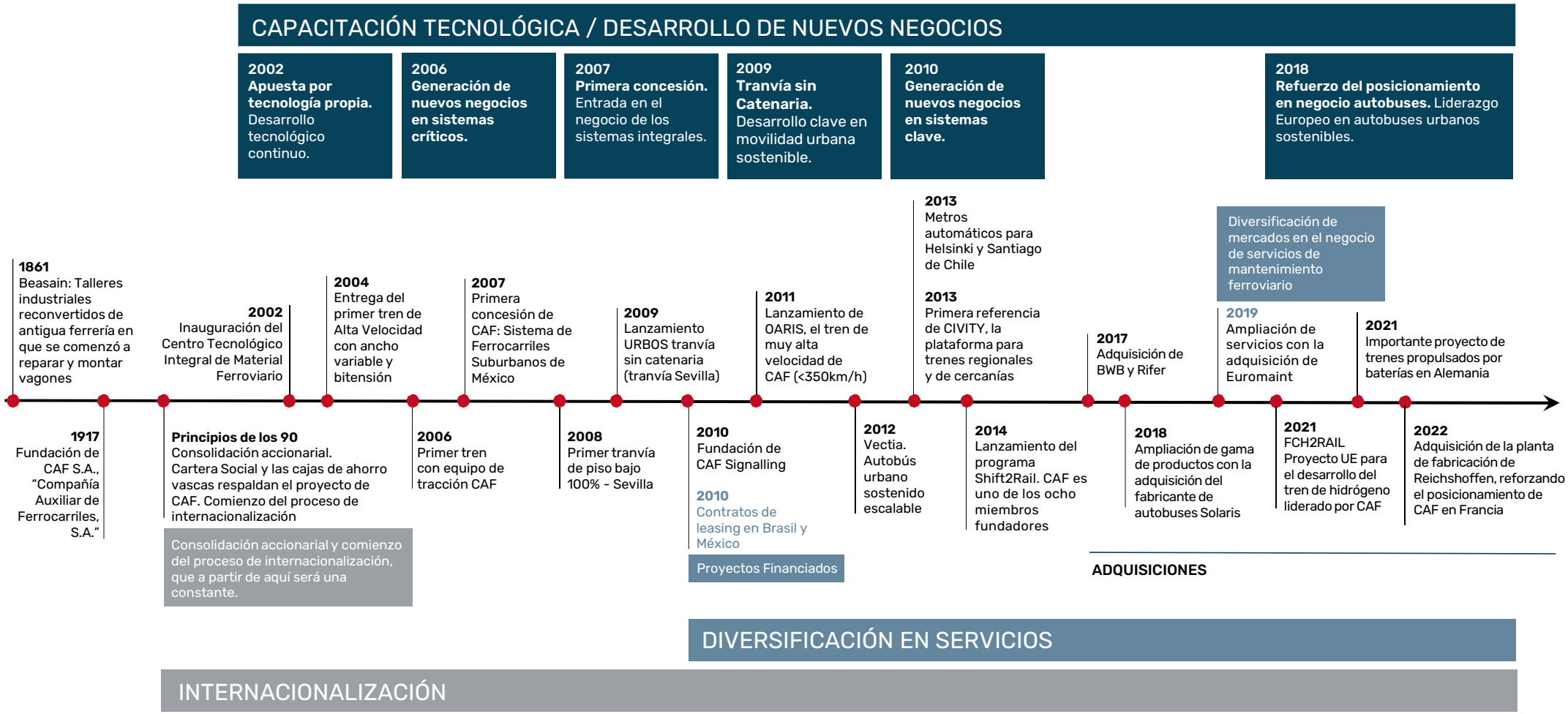
Más de un siglo de evolución con una apuesta clara en:

- **/ DESARROLLO TECNOLÓGICO**
- **/ DIVERSIFICACIÓN GEOGRÁFICA**
- **/ DESARROLLO DEL MODELO DE NEGOCIO CON EL OBJETIVO DE SER UN PLAYER GLOBAL EN MOVILIDAD**
- **/ MAYOR VALOR AÑADIDO**





2. HISTORIA


CAPACITACIÓN TECNOLÓGICA / DESARROLLO DE NUEVOS NEGOCIOS
2002 Apuesta por tecnología propia. Desarrollo tecnológico continuo.
2006 Generación de nuevos negocios en sistemas críticos.
2007 Primera concesión. Entrada en el negocio de los sistemas integrales.
2009 Tranvía sin Catenaria. Desarrollo clave en movilidad urbana sostenible.
2010 Generación de nuevos negocios en sistemas clave.
2018 Refuerzo del posicionamiento en negocio autobuses. Liderazgo Europeo en autobuses urbanos sostenibles.
1861 Beasain: Talleres industriales reconvertidos de antigua ferrería en que se comenzó a reparar y montar vagones
1917 Fundación de CAF S.A., "Compañía Auxiliar de Ferrocarriles, S.A."
2002 Inauguración del Centro Tecnológico Integral de Material Ferroviario
Principios de los 90 Consolidación accionarial. Cartera Social y las cajas de ahorro vascas respaldan el proyecto de CAF. Comienzo del proceso de internacionalización
Consolidación accionarial y comienzo del proceso de internacionalización, que a partir de aquí será una constante.
2004 Entrega del primer tren de Alta Velocidad con ancho variable y bitensión
2006 Primer tren con equipo de tracción CAF
2007 Primera concesión de CAF: Sistema de Ferrocarriles Suburbanos de México
2008 Primer tranvía de piso bajo 100% - Sevilla
2009 Lanzamiento URBOS tranvía sin catenaria (tranvía Sevilla)
2010 Fundación de CAF Signalling
2010 Contratos de leasing en Brasil y México
Proyectos Financiados
2011 Lanzamiento de OARIS, el tren de muy alta velocidad de CAF (<350km/h)
2012 Vectia. Autobús urbano sostenido escalable
2013 Metros automáticos para Helsinki y Santiago de Chile
2013 Primera referencia de CIVITY, la plataforma para trenes regionales y de cercanías
2014 Lanzamiento del programa Shift2Rail. CAF es uno de los ocho miembros fundadores
2017 Adquisición de BWB y Rifer
2018 Ampliación de gama de productos con la adquisición del fabricante de autobuses Solaris
ADQUISICIONES
Diversificación de mercados en el negocio de servicios de mantenimiento ferroviario
2019 Ampliación de servicios con la adquisición de Euromaint
2021 FCH2RAIL Proyecto UE para el desarrollo del tren de hidrógeno liderado por CAF
2021 Importante proyecto de trenes propulsados por baterías en Alemania
2022 Adquisición de la planta de fabricación de Reichshoffen, reforzando el posicionamiento de CAF en Francia
DIVERSIFICACIÓN EN SERVICIOS
INTERNACIONALIZACIÓN

/3 CAF HOY

UN LÍDER INTERNACIONAL EN SISTEMAS DE TRANSPORTE COLECTIVO Y SOLUCIONES DE MOVILIDAD

RAIL **BUS**

Más de un siglo dedicados en exclusiva a facilitar **soluciones personalizadas** a administraciones y operadores de transporte en todo el mundo nos ha llevado a ofrecer una de las más **amplias gamas** de vehículos de transporte colectivo y también a ser uno de los referentes en implantación de **sistemas integrales de transporte**.

Sistemas que se adaptan a cada territorio, a cada necesidad, porque una mejor movilidad significa mayor desarrollo para los países y más calidad de vida para las personas.

UN LÍDER INTERNACIONAL EN SISTEMAS DE TRANSPORTE COLECTIVO Y SOLUCIONES DE MOVILIDAD

PRODUCTOS Y SERVICIOS DE CAF:

- **VEHÍCULOS FERROVIARIOS**
- **AUTOBUSES**
- **SERVICIOS**
- **SEÑALIZACIÓN**
- **COMPONENTES**
- **SISTEMAS INTEGRALES DE TRANSPORTE**

• Vehículos de transporte colectivo	• Electrificación
• Otros Sistemas Electromecánicos	• Operación
• Señalización	• Obra Civil
• Mantenimiento	• Servicios Digitales
• Sistemas de Información y Comunicación	

/ 3.1 AMPLIA GAMA DE VEHÍCULOS FERROVIARIOS

CAF DISEÑA, FABRICA Y MANTIENE TODO TIPO DE VEHÍCULOS FERROVIARIOS EQUIPADOS CON LOS ÚLTIMOS AVANCES TECNOLÓGICOS EN SEGURIDAD, PRESTACIONES Y CONFORT

VEHÍCULOS DE MÁXIMA EFICIENCIA ENERGÉTICA QUE GARANTIZAN VALORES ÓPTIMOS DE FIABILIDAD A LO LARGO DE TODO SU CICLO DE VIDA

3. CAF HOY / PRODUCTOS Y SERVICIOS

3.1 VEHÍCULOS FERROVIARIOS

OARIS

ALTA Y MUY ALTA VELOCIDAD HASTA 350 KM/H

CAF cuenta con amplia experiencia en la fabricación y mantenimiento de trenes de alta velocidad (250 km/h). Además, ha desarrollado la familia de muy alta velocidad Oaris, capaces de alcanzar 350 km/h.

CIVITY

TRENES REGIONALES Y DE CERCANÍAS

CAF también fabrica trenes eléctricos y diésel para servicios regionales y de cercanías. Esto incluye EMUs, DMUs, trenes tipo push-pull y coches de pasajeros.

INNEO

METROS

Incluye unidades de rodadura férrea y rodadura neumática. CAF cuenta con distintas referencias de metro diseñadas para operar con distintos niveles de automatización, incluida la operación completamente automática (GoA 4).

URBOS

TRANVÍAS Y METROS LIGEROS

Urbos es la plataforma de tranvías y metros ligeros de CAF. Estos tranvías incorporan un diseño moderno y son de piso bajo, lo que facilita la entrada y salida de viajeros al vehículo.

BITRAC

LOCOMOTORAS

Bitrac es la gama de locomotoras de tracción eléctrica y diesel-eléctrica de CAF que responde a los requerimientos más exigentes de los operadores de transporte de pasajeros y mercancías.

/ 3.2 AUTOBUSES

EL GRUPO CAF DISPONE DE LA MÁS AMPLIA GAMA DE AUTOBUSES EN SU CATÁLOGO DE SOLUCIONES DE MOVILIDAD.

LÍDER HISTÓRICO EUROPEO EN AUTOBUSES CERO EMISIONES, CON UNA CUOTA DE MERCADO DEL 14% ENTRE 2012 Y 2022.

3.2 AUTOBUSES

Solaris cuenta con una **cartera de aproximadamente 1.000M€** con un 76% en unidades cero emisiones a ejecutar en los próximos meses

CONVENCIONAL

URBINO & URBINO LOW ENTRY

Autobuses urbanos, suburbanos o interurbanos que combinan un elegante diseño, soluciones fiables, garantía de seguridad y respeto al medio ambiente.

INTERURBINO

Se trata de un autobús diseñado para servicios interurbanos. El InterUrbino también puede adaptarse para utilizarse como autobús escolar.

LOW EMISSIONS

URBINO HYBRID

Con esta solución, los autobuses logran reducir el consumo de combustible entre un 20% y un 30% de promedio, en comparación con un vehículo con combustible diésel.

URBINO CNG

Los autobuses Urbino de piso bajo están disponibles en versión con propulsión de Gas Natural Comprimido (CNG). Esto permite reducir significativamente la emisión de sustancias nocivas.

ZERO EMISSIONS

URBINO ELECTRIC

Extraordinariamente silencioso, libre de emisiones, con su característico diseño moderno y garantizando unos bajos costes de operación. Múltiples modalidades de carga: enchufable, por inducción y carga por oportunidad (pantógrafo).

URBINO HYDROGEN

Solaris Urbino 12 hidrógeno es el autobús urbano, libre de emisiones y propulsado por una celda de combustible de hidrógeno.

TROLLINO

La familia de trolebuses de piso bajo. Estos vehículos destacan por su bajo nivel de ruido y funcionamiento libre de emisiones.

LÍDERES EN MOVILIDAD URBANA SOSTENIBLE

El creciente número de desplazamientos dentro de los núcleos urbanos, así como una mayor contaminación de la atmósfera hacen necesario contar con **medios de transporte públicos sostenibles**.

Los sistemas de CAF son **eficientes y competitivos,** con gran potencial para reducir el impacto medioambiental y mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.

LOS BUSES DE LA GAMA E-MOBILITY Y LOS TRANVÍAS URBOS CON TECNOLOGÍA GREENTECH DE CAF SON LOS MÁXIMOS EXPONENTES DE ESTA FILOSOFÍA.

- **Operación sin catenaria**
- **Reducción de inversión en infraestructura**
- **Optimización del consumo energético**
- **Reducción del impacto visual**

3.3 SERVICIOS

Una amplia gama de servicios ferroviarios que tienen como objetivo alcanzar valores óptimos de **fiabilidad y disponibilidad,** reducir costes de mantenimiento, extender el ciclo de vida de los vehículos y optimizar el binomio seguridad-coste de manera óptima.

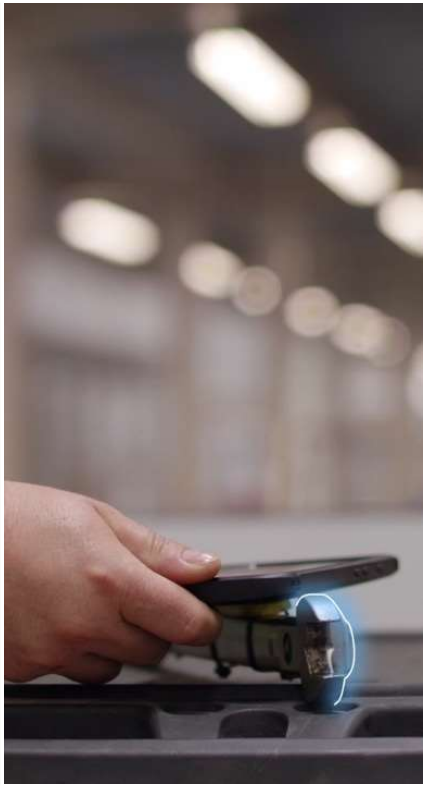
- **/ MANTENIMIENTO**
- **/ REHABILITACIÓN Y MODERNIZACIÓN**
- **/ REPUESTOS Y EQUIPOS DE TALLER**
- **/ ASESORÍA Y SOPORTE TÉCNICO**
- **/ SERVICIOS DIGITALES**

3.3 SERVICIOS

LeadMind®
EASING YOUR WAY TO FUTURE MOBILITY

/ LA TECNOLOGÍA QUE NOS LLEVA A LA MOVILIDAD DEL FUTURO

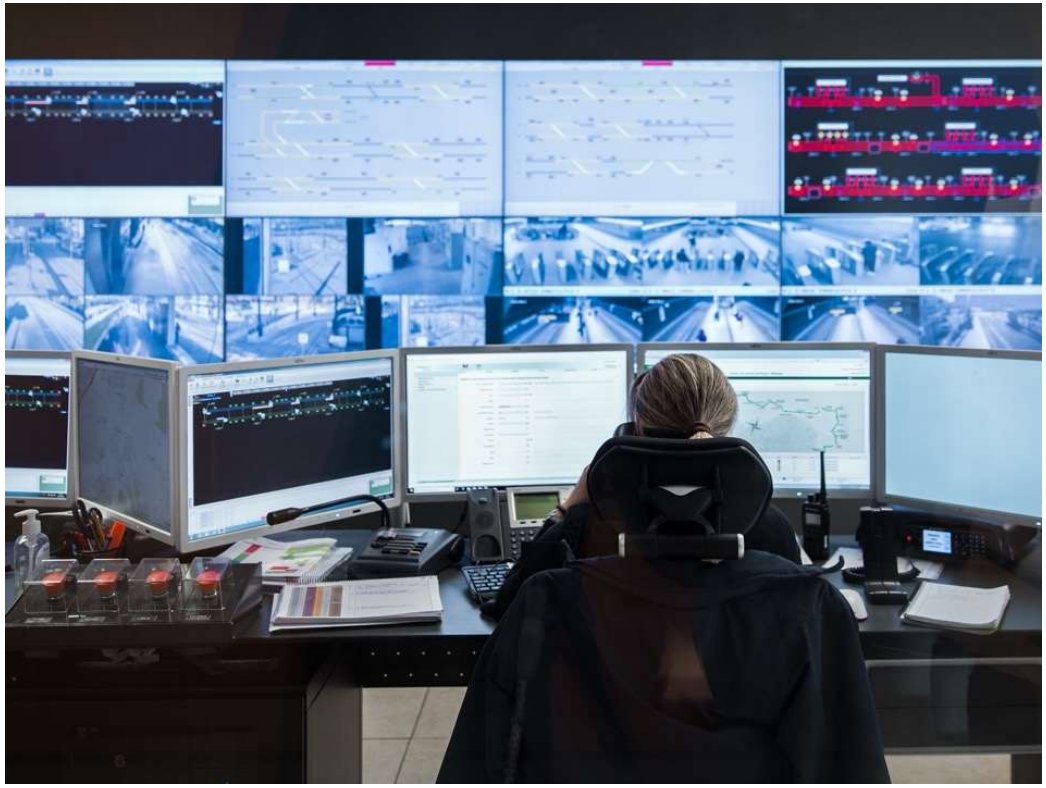
Uno de los servicios más innovadores de CAF: Leadmind es la plataforma que monitoriza, almacena e interpreta los datos generados tanto por los vehículos como por el operador y la infraestructura. Convierte estos datos en información y permite la maximización de la seguridad, la optimización de los costes y la generación de diversos servicios para el operador.



3.4 SOLUCIONES DE SEÑALIZACIÓN

Sistemas de señalización en vía y embarcados:

- **ERTMS 1 Y 2**
- **SOLUCIONES DE SEÑALIZACIÓN PARA SEGMENTO URBANO (METRO AND TRAMWAY)**
- **ENCLAVAMIENTOS ELECTRÓNICOS**
- **CENTROS DE CONTROL INTEGRADO**



3.5 COMPONENTES

RODAJES Y EQUIPOS DE TRACCIÓN.
SISTEMAS DE CONTROL.

Más de 80 años de experiencia en el diseño, fabricación y venta de ejes montados, ruedas, ejes, reductoras, enganches y equipos de tracción para el mercado ferroviario.

Esta extensa gama de equipos y componentes está adaptada no sólo al material rodante propio de CAF, sino también a las necesidades y requisitos de numerosas administraciones ferroviarias y otros fabricantes de material rodante.

3.6 PROYECTOS INTEGRALES LLAVE EN MANO

/ EL CONOCIMIENTO Y LA EXPERIENCIA DE CAF EN EL SECTOR FERROVIARIO HA POSIBILITADO EL DESARROLLO DE SISTEMAS DE TRANSPORTE INTEGRALES COMPLEJOS.

Su equipo multidisciplinar trabaja a lo largo de todo el ciclo de vida integral del proyecto para garantizar su éxito.

El Proyecto Integral de CAF se centra en optimizar cada uno de los tres pilares EPC.

Esto significa:

/ Optimización de recursos
/ Garantía de integración
/ Reducción de riesgos asociados
/ Cumplimiento de objetivos de plazo, presupuesto y calidad

Todos los sistemas rail son integrados adaptándose a las necesidades y requisitos de cada uno de los clientes.

TREN LIGERO DE PARRAMATTA, AUSTRALIA

TRANVÍA DE LIEJA, BÉLGICA

TRANVÍA DE LUXEMBURGO, LUXEMBURGO

SUBURBANO MÉXICO, MÉXICO

MÉXICO DF- TOLUCA INTERURBANO, MÉXICO

TRANVÍA DE ZARAGOZA, ESPAÑA

TREN LIGERO DE KAOHSIUNG, TAIWAN

MAURITIUS METRO EXPRESS TREN LIGERO, MAURITIUS

REGIONALES DE NUEVA GALES DEL SUR, AUSTRALIA

LÍNEAS VERDE Y ROJA DEL TRANVÍA DE JERUSALÉN, ISRAEL

TREN SUBURBANO DE MÉXICO DF-NUEVO AEROPUERTO AIFA, MÉXICO

/4 CAF GROUP

4. CAF GROUP

/ TODO ESTO ES POSIBLE GRACIAS A UN GRAN GRUPO

Grupo CAF lo componen un conjunto de más de 100 empresas y más de 14.500 personas en todo el mundo que, dedicadas al sector del transporte ofrecen conjuntamente una solución de movilidad global. Con actividades tecnológicas, de fabricación, mantenimiento así como otros negocios.

+ 100
EMPRESAS

+ 14.500
PERSONAS

ENTRE ELLAS PODEMOS SEÑALAR:

- **CAF SIGNALLING:** señalización y telemandos de energía
- **CAF POWER & AUTOMATION :** equipos de tracción eléctricos, sistemas de información y comunicaciones y software
- **CAF TURNKEY & ENGINEERING:** ingeniería, electrificación e integración de sistemas
- **CAF ENGINEERING MODERNIZATIONS:** rehabilitación y modernización
- **CAF INVESTMENT PROJECTS:** servicios financieros
- **SOLARIS BUS & COACH:** autobuses urbanos e interurbanos
- **EUROMAINT:** servicios de mantenimiento ferroviario
- **RL COMPONENTS:** repuestos OEM, componentes ferroviarios y equipos de taller
- **CAF I+D:** investigación y desarrollo de productos ferroviarios y otras actividades.
- **CETEST:** gestión de pruebas y ensayos integrales
- **LANDER SIMULATION:** sistemas de simulación
- **GEMINYS:** gestión documental integrada
- **CAF DDS:** ingeniería ferroviaria y fabricación aditiva

4. CAF GROUP

PRESENCIA MUNDIAL

FERROVIARIO

- Implantación industrial en España, Francia, Reino Unido, USA, Brasil y México
- Más de 50 centros de mantenimiento en el mundo
- Más de 200 proyectos en más de 40 países por valor de 30.000 M€

+ 50	+ 200	+ 40
CENTROS DE MANTENIMIENTO	PROYECTOS	PAÍSES

AUTOBUSES

- Implantación industrial en Polonia
- Líder europeo en el segmento de autobuses urbanos eléctricos
- Autobuses vendidos a más de 750 ciudades de 32 países

+ 750	+ 32
CIUDADES	PAÍSES

/5 PERSPECTIVAS

VIENTO DE COLA PARA LA MOVILIDAD FERROVIARIA Y DE AUTOBUSES CERO EMISIONES, ACTIVIDADES TRONCALES DE CAF

EL FERROVIARIO ES EL MODO DE TRANSPORTE QUE MENOS CONTAMINA Y LA PIEDRA ANGULAR DE LA MOVILIDAD DEL FUTURO

INVERSIÓN PÚBLICA CRECIENTE Y CONTINUADA EN MOVILIDAD FERROVIARIA

LA MOVILIDAD URBANA ESTÁ CAMBIANDO HACIA UNA MOVILIDAD SOSTENIBLE

LAS POLÍTICAS PÚBLICAS APOYAN CLARAMENTE LA TRANSICIÓN VERDE

EL TRANSPORTE PÚBLICO URBANO (METRO, TRANVÍA, AUTOBÚS) SERÁ UN PILAR CLAVE EN CUALQUIER ESCENARIO FUTURO

/ PROPUESTA DE VALOR DE CAF

GAMA COMPLETA DE SOLUCIONES DE BAJAS Y CERO EMISIONES. SINERGIAS TECNOLÓGICAS Y COMERCIALES RAIL <> BUS

SOLARIS LIDERA EL MERCADO EUROPEO DE AUTOBUSES URBANOS CERO EMISIONES EN LA ÚLTIMA DÉCADA

REFERENTE EN LA ESTRUCTURACIÓN Y FINANCIACIÓN DE PROYECTOS INTEGRALES, SEGMENTO CON ALTO POTENCIAL DE CRECIMIENTO

RATIOS DE SOSTENIBILIDAD POR ENCIMA DE LA MEDIA SECTORIAL

5. PERSPECTIVAS

CRECER COMO PROVEEDOR DE SOLUCIONES INTEGRALES DE MOVILIDAD RAIL Y BUS, MAXIMIZANDO NUESTRA PROPUESTA DIGITAL

Hemos demostrado nuestra **capacidad** para **acometer una gran transformación.**

Cumplimos compromisos a través de resultados sólidos.

Partimos de una base sólida para construir la movilidad del futuro.

4 Ejes estratégicos

Foco comercial en Europa, Norteamérica y Asia Pacífico con recurrencia y escala.

Eficiente en producción, ingeniería y compras, complementando el footprint actual con nuevas capacidades industriales que acompañan al foco comercial a la vez que capturan eficiencias de costes.

Aplicación de programas de eficiencia en todas las actividades que refuerzan la competitividad.

Con una innovadora estrategia de movilidad al incorporar **soluciones de movilidad inteligente** en el portafolio, además de reforzar los negocios principales y los proyectos integrales.

Con un **crecimiento sostenible** centrado en el medio ambiente liderando la **transición hacia la movilidad cero emisiones netas.**

FY26E

Ventas	c.4.800 M€
EBIT	c.300 M€
Dividendos	**Progresión ascendente en línea con los resultados**
Alcance 1&2	**30%** Cero emisiones netas 2045
Alcance 3	**40%** Cero emisiones netas 2045

TRUST
IN MOTION

**WHEN YOU TRAVEL IN GOOD COMPANY,
THE JOURNEY IS ALWAYS BETTER.**

TRUST is demonstrated by customers' confidence in CAF as a reliable partner to respond to their urban and interurban mobility challenges. Our firm commitment to continuous innovation keeps us IN MOTION, constantly improving and moving forward, contributing to our planet´s sustainability and quality of life for all.